

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI KERIPIK PISANG

(*Musa paradisiaca* var. *kastroli*)

(Studi Kasus pada Agroindustri PT. Bagja Mandiri Farm di Kampung Citiis Desa
Batulayang Kecamatan Cililin Kabupaten Bandung Barat)

Disusun oleh :

Nenden Ernawati

4122.1.19.12.0012

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Ujian Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Pertanian (SP) Pada Program Studi Sosial Ekonomi – Agribisnis
Fakultas Pertanian Universitas Winaya Mukti



**FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS WINAYA MUKTI
BANDUNG
2023**

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI KERIPIK PISANG

(*Musa paradisiaca* var. *Kastroli*)

(Studi Kasus pada Agroindustri PT. Bagja Mandiri Farm di Kampung Citiis Desa
Batulayang Kecamatan Cililin Kabupaten Bandung Barat)

Oleh
Nenden Ernawati
NPM. 4122.1.19.12.0012

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Sarjana Pertanian
Pada Program Studi Sosial Ekonomi-Agribisnis
Fakultas Pertanian Universitas Winaya Mukti.

Bandung, Agustus 2023

Disetujui dan disahkan Komisi Pembimbing,

Pembimbing I

Dr. Nendah Siti Permana, Ir., MP.

Pembimbing II

Ana Yohana, Dra., MP.

Mengetahui



Dekan Fakultas Pertanian

Prof. Dr. Hj. Nunung Sondari, M.P.

Ketua Program Studi Agribisnis

Dr. Nendah Siti Permana, Ir., MP.

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nenden Ernawati
NPM : 4122.1.19.12.0012
Program Studi : Agribisnis

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi dengan judul **ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI KERIPIK PISANG (*Musa paradisiaca* var. *kastroli*)** (Studi Kasus pada Agroindustri PT. Bagja Mandiri Farm di Kampung Citiis Desa Batulayang Kecamatan Cililin Kabupaten Bandung Barat) adalah :

1. Merupakan Skripsi asli dan belum pernah diajukan sebelumnya oleh siapapun untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Pertanian (SP), baik di Universitas Winaya Mukti maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan dan hasil penelitian penulis sendiri tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dari pembimbing.
3. Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau di publikasikan orang lain, kecuali secara tertulis jelas dicantumkan nama pengarang sebagai acuan dalam naskah, serta dicantumkan dalam daftar pustaka seperti yang terlampir dalam naskah skripsi ini.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh dan penuh kesadaran serta rasa tanggung jawab, penulis bersedia menerima konsekuensi hukum sebagai akibat ketidaksesuaian isi pernyataan dengan keadaan sebenarnya.

Sumedang, Agustus 2023


METERAI
TEMPEL
EAB0AKX679695220
Nenden Ernawati

ABSTRAK

NENDEN ERNAWATI, 2023. Analisis Strategi Pengembangan Agroindustri Keripik Pisang (*Musa paradisiaca* var. *kastroli*) (Studi Kasus pada Agroindustri PT. Bagja Mandiri Farm di Kampung Citiis Desa Batulayang Kecamatan Cililin Kabupaten Bandung Barat) Dibimbing oleh **NENDAH SITI PERMANA** dan **ANA YOHANA**.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui keragaan agroindustri keripik pisang, untuk menganalisis strategi pengembangan pada agroindustri keripik pisang, dan untuk menganalisis strategi utama yang bisa dilakukan pada agroindustri keripik pisang di PT. Bagja Mandiri Farm. Penelitian menggunakan metode deskriptif kualitatif menggunakan teknik pengumpulan data melalui observasi dan wawancara. Teknik analisis data menggunakan analisis SWOT dan AHP. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan responden sejumlah 4 responden, yang terdiri dari direktur, manager, pegawai dan konsumen. Keragaan agroindustri keripik pisang di PT. Bagja Mandiri Farm yaitu, keripik pisang “Banana Ciki Cau” terdiri dari 2 jenis, diantaranya “Banana Ciki Cau Bumbu Tabur” dan “Banana Ciki Cau Lumer”. Hasil penelitian dari analisis SWOT menunjukkan Agroindustri Keripik Pisang dilihat dari sisi IFAS memiliki perolehan skor 2,10 untuk faktor kekuatan dan 1,50 untuk faktor kelemahan, sedangkan dari sisi EFAS memiliki perolehan skor 2,04 untuk faktor peluang dan skor 1,52 untuk faktor ancaman. Posisi Agroindustri Keripik Pisang berada pada kuadran 1 sehingga strategi yang harus diterapkan yaitu dengan mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif (*Grow Oriented Strategy*) dan hasil dari analisis AHP menghasilkan 3 strategi utama.

Kata Kunci : Agroindustri, Strategi, SWOT, AHP.

ABSTRACT

NENDEN ERNAWATI, 2023. *Analysis of Banana Chips Agroindustry Development Strategy (Musa paradisiaca var. kastroli) (Case Study on Agroindustry PT. Bagja Mandiri Farm in Citiis Village, Batulayang Village, Cililin District, West Bandung Regency)* Guided by **NENDAH SITI PERMANA** and **ANA YOHANA**.

The purpose of this study is to determine the agroindustry of banana chips, to analyze the development strategy in the banana chips agroindustry, and to analyze the main strategies that can be done in the banana chips agroindustry at PT. Bagja Mandiri Farm. The study used qualitative descriptive methods using data collection techniques through observation and interviews. Data analysis techniques use SWOT and AHP analysis. The sampling technique uses purposive sampling techniques with 4 respondents, consisting of directors, managers, employees and consumers. Agroindustry demonstration of banana chips at PT. Bagja Mandiri Farm, namely, "Banana Ciki Cau" banana chips consist of 2 types, including "Banana Ciki Cau Bumbu Tabur" and "Banana Ciki Cau Lumer". The results of the SWOT analysis showed that the Banana Chips Agroindustry seen from the IFAS side had a score of 2.10 for the strength factor and 1.50 for the weakness factor, while from the EFAS side it had a score of 2.04 for the opportunity factor and a score of 1.52 for the threat factor. The position of the Banana Chips Agroindustry is in quadrant 1 so that the strategy that must be applied is to support an aggressive growth policy (Grow Oriented Strategy) and the results of the AHP analysis produce 3 main strategies.

Keywords: Agroindustry, Strategy, SWOT, AHP.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Analisis Strategi Pengembangan Agroindustri Keripik Pisang”**

Tak lupa sholawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada junjungan alam Nabi besar Nabi Muhammad SAW sehingga kelak mudah-mudahan kita mendapat syafaat dari-Nya.

Dalam penyelesaian Skripsi ini, banyak pihak yang senantiasa membantu memberikan sumbangsih terbaik berupa saran dan masukan. Untuk itu dengan segala ketulusan hati penulis sampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua, atas segala do'a dan dukungan terbesar yang telah diberikan kepada penulis.
2. Dr. Nendah Siti Permana, Ir., MP. sebagai pembimbing I.
3. Ana Yohana, Dra. MP. sebagai pembimbing II.
4. Dr. Nendah Siti Permana, Ir., MP. sebagai Ketua Program Studi Agribisnis.
5. Rekan-rekan seperjuangan, khususnya mahasiswa Agribisnis Angkatan 2019.
6. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT dapat membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekeliruan, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya untuk penulis dan umumnya untuk para pembaca.

Sumedang, Agustus 2023

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
LEMBAR PERNYATAAN	
ABSTRAK	
ABSTRACT	
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR BAGAN	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Tujuan.....	5
1.4 Kegunaan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PEMBAHASAN MASALAH	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 Karakteristik Pisang.....	7
2.1.2 Pengolahan	9
2.1.3 Agroindustri	11
2.1.4 Strategi Pengembangan.....	13
2.1.5 Analisis SWOT.....	15
2.1.6. AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>).....	18
2.2. Penelitian Terdahulu.....	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1. Teknik Penelitian.....	23
3.1.1. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	24
3.1.2. Jenis Sumber dan Teknik Pengambilan Data	26
3.2. Teknik Penetapan Responden	28
3.3. Teknik Analisis.....	28
3.3.1 Analisis SWOT.....	28
3.3.2 Kuadran SWOT	33
3.3.3 Matriks SWOT.....	34
3.3.4 Pemilihan Strategi Utama dengan AHP Berbasis Skala Likert	36

3.4 Tempat dan Waktu Penelitian	37
BAB IV PEMBAHASAN	38
4.1. Gambaran Umum PT. Bagja Mandiri Farm.....	38
4.1.1. Profil PT. Bagja Mandiri Farm	38
4.1.2. Struktur Organisasi PT. Bagja Mandiri Farm	39
4.1.3. Sertifikasi Produk.....	40
4.1.4. Pemasaran Banana Ciki Cau.....	41
4.2. Karakteristik Responden.....	41
4.3. Hasil Penelitian	42
4.3.1. Keragaan Agroindustri Keripik Pisang PT. Bagja Mandiri Farm	42
4.3.2. Analisis Strategi Pengembangan Usaha.....	49
4.3.3. Analisis Strategi Utama dengan AHP Berbasis Likert	62
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	67
5.1 Kesimpulan.....	67
5.2. Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	75
RIWAYAT HIDUP.....	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Pisang Nasional (Ton) Tahun 2022.....	3
Tabel 1.2. Data Produksi Pisang di Kabupaten di Jawa Barat (Ton) tahun 2022 ...	3
Tabel 2.1. SWOT <i>Strategic Issues</i>	16
Tabel 2.2. Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1. Faktor Strategi Internal.....	30
Tabel 3.2. Faktor Strategi Eksternal	32
Tabel 3.3. Matrik Analisis SWOT	35
Tabel 3.4. Rentang Skala	37
Tabel 4.1. Data Toko Distributor Banana Ciki Cau	41
Tabel 4.2. Karakteristik Responden.....	42
Tabel 4.3. Faktor Internal Agroindustri	50
Tabel 4.4. Faktor Eksternal Agroindustri.....	52
Tabel 4.5. Tabulasi Data <i>Internal Factor Analysis Summary (IFAS)</i>	54
Tabel 4.6. Tabulasi Data <i>Eksternal Factor Analysis Summary (EFAS)</i>	55
Tabel 4.7. Matriks SWOT	58
Tabel 4.8. Tabulasi Data AHP.....	63
Tabel 4.9. Keterkaitan Kuadran SWOT dengan AHP	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Proses Sortir Bahan Baku.....	44
Gambar 4.2. Proses pengupasan Bahan Baku Pisang.....	44
Gambar 4.3. Proses Perendaman Pisang.....	45
Gambar 4.4. Proses Pengirisan Pisang	45
Gambar 4.5. Proses Penggorengan	46
Gambar 4.6. Proses Penirisan Menggunakan Mesin Spinner	47
Gambar 4.7. Proses Pemberian Bumbu Varian Rasa	48
Gambar 4.8. Proses Pengemasan	48

DAFTAR BAGAN

Bagan 3.1. Kuadran SWOT.....	33
Bagan 4.1. Bagan Alir Proses Produksi	43
Bagan 4.2. Kuadran SWOT PT. Bagja Mandiri Farm.....	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner 1 Penentuan Bobot dan Rating	74
Lampiran 2. Kuisisioner 2 Penentuan Strategi Utama	77
Lampiran 3. Tabulasi IFAS dan EFAS	79
Lampiran 4. Tabulasi AHP	81
Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian	82